

Hogere beschikbaarheid tegen lagere kosten

MaxGrip en Optimizer+ gaan aan de slag bij Suiker Unie

De fabriek van Suiker Unie in Hoogkerk, aan de westelijke stadsrand van Groningen, is de trots van alle medewerkers. Suiker Unie keek samen met MaxGrip en met behulp van Optimizer+ of het onderhoud van deze moderne en uiterst efficiënte productielocatie nog verder verbeterd kon worden. Veel monteurs waren aanvankelijk niet overtuigd van de noodzaak, vertelt TPM/FMECA Facilitator Jaap Schuurman. "Het ging hier altijd al goed, maar het kan best nog wat beter."

Het oogstseizoen voor suikerbieten is van september tot januari. In die vier maanden is bedrijfszekerheid cruciaal. Tijdens 'de campagne' is de fabriek volcontinu in bedrijf en verwerkt dan elk uur ruim 900 ton suikerbieten tot ongeveer 150 ton suiker. De bieten worden voortdurend aangevoerd en kunnen slecht tegen vorst. Het proces

Suiker Unie, onderdeel van Royal Cosun, produceert en levert suikerproducten aan onder meer de voedingsmiddelenindustrie en winkelbedrijven, in Nederland vooral onder de merknaam Van Gilse. De enige twee suikerfabrieken van Nederland, in Dinteloord en Hoogkerk, zijn beide van Suiker Unie en behoren tot de grootste en modernste van Europa. In het Duitse Anklam heeft Suiker Unie ook een suikerfabriek en een bioethanolabriek.

moet dus vlekkeloos verlopen. In de andere acht maanden is tijd voor onderhoud en reparaties.

Complex proces

Tijdens de campagne kunnen bezoekers in Hoogkerk een rondleiding door de fabriek krijgen. Dan blijkt suiker maken uit suikerbieten verrassend complex te zijn. Na het wassen en snijden zijn de bieten gereduceerd tot plakkerige reepjes. In diffusietorens wordt de suiker uit dit snijdsel geloofd en door de toevoeging van warm water ontstaat een donker gekleurd ruwsap. Filtratie en carbo-

natatie, waarbij kalk wordt toegevoegd en koolzuurgas door het sap wordt geblazen, zorgen voor verwijdering van stoffen die een goede kristallisatie kunnen verhinderen. Het nu gezuiverde dunsap bevat 15 tot 16 procent suiker en wordt verder ingedampt tot diksap met een suikergehalte van 70 procent. Door toevoeging van poedersuiker in huizenhoge 'pannen' komt de kristallisatie op gang. De kristallen worden met centrifuges gescheiden van de melasse, die net als de uitgeloopte bietenpulp weer een grondstof is voor veevoer en andere producten.

De kristalsuiker ondergaat in een grote droogtrommel de laatste processtap voor verpakking en vervoer.

Jaap Schuurman. 'Het ging hier altijd al goed, maar het kan best nog wat beter.'

Praktische ervaring

Jaap Schuurman werkt al 41 jaar in de fabriek en kent het proces van haver tot gort. Als regeltechnici en storingsmonteurs deden hij en zijn collega's een schat aan praktische kennis en ervaring op. De suikerproductie in Groningen kent een rijke traditie van vakmensen die 'op gevoel' en





Optimizer+

vervolg pagina 1

vakmanschap de machines draaiend hielden, maar de tijden veranderen. Om te beginnen duurt de campagne tegenwoordig langer, omdat het aantal productielocaties afneemt. "Al voordat de fabriek in 2007 van CSM werd overgenomen, zijn we begonnen met TPM als onderhoudsfundament", zegt Jaap Schuurman. "Samen met Hoofd Bedrijfsbureau Gijs Derckx en Hoofd Technische Dienst Peter van Dam ben ik vorig jaar bij AkzoNobel op bezoek geweest. We wilden zien hoe Optimizer+ daar is ingezet om de onderhoudsplanning te verbeteren. Ook wilden we dat zelf leren doen, want zo zijn we hier groot geworden."

Kennisoverdracht

De beschikbaarheid vergroten, de kosten verlagen, met minder eigen mensen in kortere tijd het onderhoud doen. Dat zijn belangrijke doelstellingen in Hoogkerk en Jaap Schuurman voegt nog een doelstelling toe: "We willen de kennis van de installaties en het onderhoud eenduidig vastleggen voor toekomstige medewerkers. De vergrijzing maakt het steeds belangrijker dat onze technici administratief beter worden. Natuurlijk krijg je dan eerst met weerstand te maken. Wij hebben de beste fabriek van Europa, wij doen het op onze manier, zulke dingen hoor je dan." In de vier pilots die nu draaien

toegankelijkheid voor monteurs verbeterd. Als technici zijn we gewend vooral pragmatisch te denken, en we moeten leren om meer systematisch te denken. Dat proces is nu gaande. Het besef groeit dat onderbuikgevoelens kunnen leiden tot onnodig onderhoud. We waren altijd al goed, maar de mensen zien nu dat echte verbeteringen mogelijk zijn."

Wilt u meer weten over dit onderwerp, neemt u dan contact op met Arjan Daling van MaxGrip via 030-281 7823 of via a.daling@maxgrip.nl

"Het besef groeit dat onderbuikgevoelens kunnen leiden tot onnodig onderhoud. We waren altijd al goed, maar de mensen zien nu dat echte verbeteringen mogelijk zijn."

blijkt dat Optimizer+ en de FMECA-sessies ook bijdragen aan het borgen van kennis.

"Meerdere disciplines beginnen mee te denken over assetbeheer, faalrisico's en verbeteringen. De mensen op de werkvloer leveren de input voor de onderhoudskalender. Met nieuw ontwikkelde standaarden en coderingen wordt de assetstructuur vastgelegd in een voortdurende SAP-update. We kunnen hierdoor kritischer kijken naar het onderdelenbeheer. Met MaxGrip willen we nu de presentatie in SAP aanpassen, zodat de resultaten van Optimizer+ zichtbaar worden en de



COLOFON

MaxGrip 'Engineering Maintenance'

Informatie & advies:
De Bouw 123 - 3991 SZ Houten
Tel: +31(0)30 281 78 23
Fax: +31(0)30 267 01 80
info@maxgrip.nl • www.maxgrip.nl

info@optimizerplus.nl
www.optimizerplus.nl

NUMMER 4, NOV 2010

Deze nieuwsbrief is een uitgave van MaxGrip 'Engineering Maintenance'. Aan deze teksten kunnen geen rechten worden ontleend.